

# Strategi for Norsk klimaservicesenter (KSS)

2020–2024

**KSS** er et samarbeid mellom Meteorologisk institutt (MET), Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE), Norwegian Research Centre (NORCE) og Bjerknessenteret. Miljødirektoratet er representert i styret for KSS.

## Strategi for KSS 2020-2024

I 2019 ble det satt i gang et arbeid med å utvikle en strategi for Norsk klimaservicesenter for perioden 2020-24, med revisjon i 2022. Arbeidet har vært ledet av KSS sin ledergruppe, og strategien er vedtatt av styret. Strategien som presenteres her er utarbeidet på bakgrunn av KSS sitt mandat, en SWOT-analyse og en GAP analyse. **SWOT-analysen** beskriver våre styrker (S for Strengths), svakheter (W for Weaknesses), muligheter (O for Opportunities) og trusler (T for Threats). **GAP-analyse** identifisert hvor vi er i dag, hvor vi ønsker å være, og hvilke tiltak som kan få oss dit vi vil. Resultater fra SWOT-analysen er oppsummert i et vedlegg, og resultater fra GAP-analysen gjenspeiles i de foreslåtte tiltakene. Strategien består av en visjon, tre overordnede mål og delmål eller strategiske grep. Til hvert strategisk grep er det knyttet konkrete tiltak i en dynamisk handlingsplan for "Dagens ressursnivå" og "Økt ressursnivå" (ikke vist i dette dokumentet).

## Vårt mandat

Norsk klimaservicesenter har i sitt mandat fått følgende oppgaver:

- ▶ Kjenne brukerbehov hos statlig forvaltning, fylkeskommuner, kommuner og prioriterte sektorer.
- ▶ Fremskaffe klima- og hydrologiske data til bruk som beslutningsgrunnlag for klimatilpasning.
- ▶ Gi enkel tilgang til norske klima- og hydrologiske observasjoner, framskrivninger og avledede produkter.
- ▶ Omsette forskning til tjenester for klimatilpasning og initiere relevante eksternt finansierte FoU-prosjekter.
- ▶ Delta i nasjonalt og internasjonalt samarbeid om klima og hydrologiske tjenester.

## KSS sin strategi skal

- ▶ Gi fokus for KSS sitt arbeid fram mot 2024, der hovedleveransen er nye klimaframskrivninger for Norge.
- ▶ Hjelpe KSS' medarbeidere å prioritere arbeidsoppgaver under et stramt budsjett og ta strategiske valg i bidraget til et klimarobust samfunn.
- ▶ Bidra til å se nye muligheter i et rask endrende samfunn.

# Vår visjon

## Kunnskap for et klimarobust samfunn.

Dette innebærer at KSS skal levere kunnskap om fortidens og framtidens klima og hydrologi som gir et godt beslutningsgrunnlag for klimatilpasning.



Foto: Helge Drange

# Mål, delmål og strategiske grep

Strategien består av tre overordnede mål. Til hvert mål er det knyttet delmål eller strategiske grep. Til hvert strategisk grep er det knyttet konkrete tiltak i en dynamisk handlingsplan.

1 KSS leverer klima- og hydrologiske data for fortid og fremtid i Norge. Dataene skal ha høy kvalitet og foreligge på et format som enkelt kan benyttes i:

- ▶ Lokal klimatilpasning
- ▶ Effektforskning
- ▶ Klimatilpasning i ulike sektorer

For å nå mål 1 skal vi (i) utvikle rutiner for å sikre relevans og kvalitet i produksjonen og distribusjonen av klimaindekser, (ii) utvide og forbedre ensemblet av framskrivninger for best mulig beregning av framtidens klima, og (iii) utvikle IT-infrastruktur for klima- og hydrologiske data ("Klimakverna").

2 KSS er den foretrukne leverandøren av kunnskap om endringer i klima og hydrologi, og effekter av klimaendringer på naturfare.

For å nå mål 2 skal vi (i) Øke kjennskap til og bruk av klimaprofiler i kommuner og forvaltning forøvrig, (ii) bygge tydeligere merkevare og profilere denne aktivt og (iii) avklare grenser og innlede samarbeid med andre nasjonale aktører.

3 KSS er et av Europas ledende nasjonale sentre for kunnskap om klima og hydrologi for klimatilpasning og effektforskning

For å nå mål 3 skal vi (i) ta i bruk relevante europeiske klimaservice data og -produkter, (ii) opprette samarbeid med klimaservicesentre internasjonalt, og (iii) delta aktivt på relevante internasjonale arenaer.

**S**

### **Styrker**

- God faglig bredde innen klima, meteorologi og hydrologi
- Offentlig klimatjeneste med gratis produkter
- Faglig integritet, fokus og tydelige produkter
- Bygger på IPCC og WCRP (CMIP / CORDEX)
- Syntesearbeid
- Formidling (forelesning)
- Sterkt faglig nettverk
- God kontakt med forvaltningen på nasjonalt, regionalt og lokalt nivå
- Nasjonale faginstusjoner gir oss en de facto myndighetsrolle
- Gir ut nasjonale anbefalinger for klimapåslag
- Høyt ambisjonsnivå og sterk vilje fra hos moderinstusjonene)

**W**

### **Svakheter**

- Underfinansiering holder igjen utviklingen
- Profilerings
- Organisert som prosjekt (midlertidig)
- Svak sentral koordinering
- For svak knytning til klimatilpasning.no
- For svak på produktutviklingen
- For lite samarbeid internt og eksternt, nasjonalt og internasjonalt
- Svak kontakt med privat næringsliv

**O**

### **Muligheter**

- Samarbeid internasjonalt (WCRP, Future Earth, copernicus National Climate Services)
- Utvikling av sektorspesifikke tjenester og produkter
- Effektforskning
- Finanssektoren og evt annen privat sektor
- Profilerings/ markedsføring
- Nasjonal infrastruktur ("klimafabrikker")

**T**

### **Trusler**

- Nye nasjonale og internasjonale aktører
- Utilstrekkelig og midlertidig finansiering
- Manglende fokus og synlighet
- For stor bruk av egeninnsats (spesielt MET og NVE)
- Endring i politikk - endring i finansiering